PROPOSTA DE PROGRAMES · 2026–2027

Programes per a directius: criteri, dades i intel·ligència artificial

Onze programes per complementar el desenvolupament directiu amb pensament crític, decisions amb dades, comunicació executiva i IA aplicada a processos, innovació i aprenentatge.

Ignasi Alcalde
IA aplicada a decisions, processos, innovació i aprenentatge · ignasialcalde.es

ENFOCAMENT

La qualitat cognitiva del lideratge

QUÈ PROPOSEM

Complementar els programes de lideratge amb mòduls sobre pensament crític, qualitat del raonament, decisions amb dades i IA, i comunicació executiva.

COM POSICIONAR-HO

No com una oferta tècnica, sinó com el desenvolupament de la **qualitat cognitiva del lideratge** en l'era de les dades i la intel·ligència artificial.

PRINCIPI RECTOR **Pensar amb la IA, no per a la IA.**

CATÀLEG

Onze programes, tres línies

Núm.	Programa	Línia
01	Liderar amb pensament crític en l'era de la IA	A · Criteri i pensament
03	Com debatre idees amb rigor en organitzacions complexes	A · Criteri i pensament
06	Com pensar estratègicament amb dades	A · Criteri i pensament
02	Decision Intelligence per a líders	B · Dades i decisió
04	Alfabetització en dades per a líders no tècnics	B · Dades i decisió
07	Data storytelling estratègic per a líders	B · Dades i decisió
05	Lideratge en l'era de la intel·ligència artificial	C · IA a l'organització
08	IA, biaixos i criteri directiu	C · IA a l'organització
09	Redissenyar el treball amb IA: processos, assistents i agents	C · IA a l'organització · Nou
10	Innovar amb IA: del cas d'ús al pilot	C · IA a l'organització · Nou
11	IA per a la formació i l'aprenentatge	C · IA a l'organització · Nou

COMÚ A TOTS ELS PROGRAMES

Metodologia de treball

Casos propis

Es treballa sobre decisions i dades reals dels participants.

Fricció productiva

Explicitar supòsits, discrepar amb mètode i revisar conclusions.

Eines reals

Copilot, ChatGPT, Claude o Gemini, segons l'entorn de l'organització.

Lliurable aplicable

Cada programa acaba amb un producte que es fa servir l'endemà.

Criteri humà final

La IA prepara i amplia; la persona decideix i respon.

Material de suport: el llibre *Data Storytelling con Inteligencia Artificial* i els recursos digitals del programa, amb guies, plantilles i exercicis.

PROGRAMA 01 · LÍNIA A

Liderar amb pensament crític en l'era de la IA

Per decidir amb criteri en entorns saturats d'informació, opinions, quadres de comandament i IA generativa.

PÚBLIC

C-level, socis, directors d'àrea i comandaments amb responsabilitat sobre persones, canvi i decisions estratègiques.

OBJECTIUS

- Diferenciar dades, interpretacions i creences
- Detectar biaixos cognitius propis i de l'equip
- Qüestionar els resultats de la IA amb preguntes de control
- Crear espais de discrepància rigorosa sense deteriorar la confiança

Format orientatiu
Mòdul de 8 hores en dues sessions

Lliurable
Mapa de biaixos i protocol de revisió de resultats de IA

PROGRAMA 02 · LÍNIA B

Decision Intelligence per a líders

Convertir dades, anàlisis i IA en decisions accionables, evitant el teatre de la dada i la falsa sensació de certesa.

PÚBLIC

Equips directius i responsables de transformació, operacions, finances, persones i negoci.

OBJECTIUS

- Definir millors preguntes de decisió
- Avaluar la qualitat dels indicadors
- Interpretar la incertesa i separar senyal de soroll
- Decidir amb evidència suficient, no perfecta
- Comparar escenaris amb IA sense delegar el judici

Format orientatiu
Programa de 12 hores en tres sessions

Lliurable
Informe de decisió aplicat a un cas real

PROGRAMA 03 · LÍNIA A

Com debatre idees amb rigor en organitzacions complexes

Taller sobre pensament crític, qualitat argumentativa i gestió del desacord en contextos d'alta exigència.

PÚBLIC

Directius, comandaments intermedis i equips de lideratge transversal.

OBJECTIUS

- Separar persona, opinió i argument
- Qüestionar idees sense atacar identitats
- Debatre amb evidència
- Sostenir tensions sense polaritzar l'equip
- Fer servir la IA com a contraargumentador per reforçar posicions

Format orientatiu
Taller de 4 a 6 hores

Lliurable
Guia de debat i acords de l'equip

PROGRAMA 04 · LÍNIA B

Alfabetització en dades per a líders no tècnics

Per a directius que no són analistes però lideren equips, projectes i decisions basades en dades.

PÚBLIC

Responsables funcionals i líders de negoci, persones, màrqueting, operacions i consultoria.

OBJECTIUS

- Llegir un quadre de comandament amb criteri directiu
- Detectar mètriques enganyoses
- Saber què preguntar als analistes
- Traduir dades a conversa de negoci
- Revisar anàlisis generades per IA

Format orientatiu
Curs de 8 hores

Lliurable
Lectura crítica d'un quadre de comandament propi

PROGRAMA 05 · LÍNIA C

Lideratge en l'era de la intel·ligència artificial

Com canvia el rol directiu quan part del treball cognitiu de l'equip es recolza en la IA.

PÚBLIC

Directius i responsables ja exposats a Copilot, ChatGPT, Gemini, Claude o altres eines.

OBJECTIUS

- Comprendre oportunitats i límits de la IA
- Decidir què delegar i què retenir
- Governar riscos i ús responsable a l'equip
- Redefinir competències de lideratge, supervisió i judici

Format orientatiu
Mòdul de 8 hores

Lliurable
Mapa de delegació: què fa la IA i què supervisa la persona

PROGRAMA 06 · LÍNIA A

Com pensar estratègicament amb dades

Formular preguntes descriptives, diagnòstiques i prescriptives orientades a la decisió.

PÚBLIC

Directius, consultors interns, oficines de projectes i líders de projecte.

OBJECTIUS

- Plantejar millors preguntes de negoci
- Connectar dades amb context
- Evitar conclusions precipitades
- Prioritzar accions basades en evidència

Format orientatiu
Programa de 8 a 12 hores

Lliurable
Arbre de preguntes aplicat a un repte estratègic

PROGRAMA 07 · LÍNIA B

Data storytelling estratègic per a líders

Taller per comunicar decisions complexes amb claredat, lògica i influència, basat en el mètode del llibre *Data Storytelling con Inteligencia Artificial*.

PÚBLIC

Direcció, comandaments, responsables de transformació i perfils que presenten davant de comitès.

OBJECTIUS

- Definir la idea central i la lògica narrativa
- Escriure títols que conclouen, no que descriuen
- Presentar troballes amb claredat i responsabilitat
- Adaptar el missatge a cada audiència amb el suport de la IA

Format orientatiu
Taller de 8 hores sobre casos propis

Lliurable
Presentació executiva reconstruïda amb lògica narrativa

PROGRAMA 08 · LÍNIA C

IA, biaixos i criteri directiu

Sessió executiva sobre l'ús responsable de la IA en decisions, comunicació i avaluació del talent.

PÚBLIC

Equips de direcció, recursos humans, transformació i compliment normatiu.

OBJECTIUS

- Identificar biaixos algorítmics i humans
- Revisar riscos reputacionals i reguladors, inclòs el Reglament europeu d'IA
- Avaluar la fiabilitat dels resultats
- Establir pautes d'ús responsable

Format orientatiu
Sessió executiva de 3 a 4 hores

Lliurable
Pautes d'ús responsable per a l'equip directiu

PROGRAMA 09 · LÍNIA C · NOU

Redissenyar el treball amb IA: processos, assistents i agents

Identificar on la IA genera valor en els processos i dissenyar fluxos amb rols, controls i indicadors.

PÚBLIC

Direcció d'operacions, transformació, sistemes i responsables de procés.

OBJECTIUS

- Mapar tasques delegables, assistibles i no delegables
- Dissenyar fluxos amb IA generativa, assistents i agents
- Definir punts de control i verificació
- Mesurar l'impacte en temps, qualitat i adopció

Format orientatiu
Programa de 12 a 16 hores amb pilot

Lliurable
Un procés redissenyat amb IA i el seu pla de pilot

PROGRAMA 10 · LÍNIA C · NOU

Innovar amb IA: del cas d'ús al pilot

Passar de la curiositat als resultats: identificar, prioritzar i prototipar casos d'ús amb IA generativa.

PÚBLIC

Comitès d'innovació, responsables de negoci i equips de transformació.

OBJECTIUS

- Identificar oportunitats reals d'ús de la IA
- Prioritzar per valor, viabilitat i risc
- Prototipar solucions ràpides amb IA
- Dissenyar un pilot mesurable i decidir si escalar

Format orientatiu

Taller de 8 hores i acompanyament al pilot

Lliurable

Cartera prioritzada de casos d'ús i disseny d'un pilot

PROGRAMA 11 · LÍNIA C · NOU

IA per a la formació i l'aprenentatge

Per a universitats, escoles de negocis i àrees de formació corporativa que volen integrar la IA en el disseny, la impartició i l'avaluació.

PÚBLIC

Professorat, direccions acadèmiques i equips de formació i desenvolupament de persones.

OBJECTIUS

- Dissenyar activitats que la IA no resol sola
- Crear assistents i recursos de suport a l'aprenentatge
- Avaluar amb rúbriques i suport de IA, amb revisió humana
- Definir criteris d'ús i integritat acadèmica

Format orientatiu
Programa de 8 a 12 hores

Lliurable
Una activitat o assignatura redissenyada amb IA i la seva rúbrica

COM COL·LABORAR

Formats de col·laboració

Conferència

De 60 a 90 minuts

Per inspirar i obrir la conversa en esdeveniments o comitès.

Taller

Mitja jornada o jornada

Pràctica intensiva sobre casos de l'organització.

Programa modular

De 2 a 4 sessions

Competència consolidada i lliurable aplicable.

Itinerari in company

De 6 a 12 mesos

Diagnòstic, formació per rols i pilots acompanyats.

Modalitat presencial, en línia o híbrida. Durades i continguts orientatius, adaptables a cada organització.

QUI IMPARTEIX ELS PROGRAMES

Ignasi Alcalde

Consultor, docent i investigador especialitzat en IA aplicada a decisions, processos, innovació i aprenentatge, i en data storytelling.

- Docent a IE University, UOC, EADA, La Salle-URL i EU Business School
- Més de 50 organitzacions a Espanya, Europa i Llatinoamèrica
- Investigador doctoral a la UOC sobre IA generativa i data storytelling
- Information is Beautiful Awards 2018 · Formador acreditat per l'ODI

NOU LLIBRE · 2026

Data Storytelling con Inteligencia Artificial

Un mètode en sis etapes per passar de la dada a la decisió amb IA generativa i criteri humà. Pròleg de Xavier Marcet.

Edició anglesa, *Data Storytelling with Artificial Intelligence*, amb pròleg d'Andy Kirk. A Amazon, en Kindle i tapa tova.

ignasialcalde.es/ca/llibre

PROPERS PASSOS

Dissenyem el programa que necessita el teu equip

Una conversa exploratòria de 30 a 45 minuts per triar programes, format i calendari.

Web ignasialcalde.es/ca

Email info@ignasialcalde.es

LinkedIn /in/ignasialcalde